

Inleiding

Waarom dit beleidsplan

Voor u ligt het beleidsplan Zwem- en poloclub Hoofddorp (ZPCH). Dit plan is de opvolger van het beleidsplan 2018 – 2023 “Van spartelen tot topsport III”. Onze zwemvereniging bestaat inmiddels al ruim 65 jaar en is, zeker in de zwemsport, een begrip in de Haarlemmermeer. Vele kinderen leren bij ZPCH voor het eerst zwemmen en binnen onze vereniging hebben we heel wat leden die tot op latere leeftijd actief sport blijven beoefenen. Wij zijn dan ook een vereniging met een grote maatschappelijke functie.

Doel van dit beleidsplan

Structuur en helderheid is benodigd om op langere termijn doelen te kunnen behalen. Het doel van dit beleidsplan is dan ook om richting te geven aan de activiteiten en plannen gedurende de looptijd van dit beleidsplan. Daarnaast is dit beleidsplan een belangrijk document voor al onze partners om te laten zien welke ontwikkelingen ze van ZPCH kunnen verwachten.

Dit beleidsplan is voor het bestuur het uitgangspunt om de vereniging te besturen. Voor de vereniging is dit beleidsplan de rode draad gedurende deze periode.

Opzet en totstandkoming van het beleidsplan

De basis voor dit beleidsplan is gelegd in meerdere sessie met belanghebbenden waarbij vanuit het bestuur sturing is gegeven om binnen de afdelingen plannen te formuleren. Door het opstellen van uitgebreide afdelingsplannen hebben de afdelingen de gelegenheid gehad om binnen hun eigen afdeling te kijken naar de specifieke wensen en eisen voor de komende periode. Hierbij passen ook specifieke afdelingsdoelen. Ook het algemeen bestuur heeft doelstellingen geformuleerd die verenigingsbreed aandacht behoeven.

Ontwikkelingen en verandering ten opzichte van de vorige beleidsperiode

De afgelopen beleidsperiode is een periode geweest waarin veel gebeurd is. Corona heeft iedereen verrast en de vereniging voor grote uitdagingen gezet. In een periode waarbij het zwembad met regelmaat gesloten werd door lockdowns of een avondklok hebben we de leden een actief programma aan weten te bieden. We zijn er ook in geslaagd om in deze periode de leden aan onze vereniging te binden en de impact op de ledenaantallen zijn te overzien.

Door de versturende periode door Corona zijn we ook met de neus op de feiten gedrukt: Doelstellingen kun je nog zo mooi formuleren, als er iets ingrijpends als Corona voorbij komt heb je geen invloed meer om deze doelstellingen alsnog te halen.

Wie zijn wij?

Wij zijn dé toonaangevende zwemvereniging in de Haarlemmermeer. ZPCH is een vereniging waar ruimte is voor breedte- en topsport.

Analyse

ZPCH stelt al vele jaren beleidsplannen op. De uitgangspunten die daarin geformuleerd staan, karakteriseren onze vereniging nog steeds. Onze omgeving is echter continue in beweging. Om tot een goed beleid te komen is er een zogenaamde SWOT analyse uitgevoerd met als resultaat:

Sterke punten	Zwakke punten
• We hebben de beschikking over een uitstekende accommodatie (het SKWA). • We zijn uitstekend in staat de organisatie van (inter)nationale evenementen te verzorgen. • Onze “producten” weten we kwalitatief goed aan te bieden.	• We zijn onvoldoende in staat om alternatieve manieren van financiering te vinden. • De (interne) communicatie verloopt soms moeizaam. • Het vinden van nieuwe vrijwilligers blijft lastig. Vaak komt het aan op dezelfde personen.
Kansen	Bedreigingen
• We zijn gevestigd in een gemeente die groeit. • Samenwerking tussen de verschillende afdelingen kan de vereniging versterken. • Op het gebied van digitale mogelijkheden zijn er nog veel kansen te benutten.	• Onze accommodatie is qua huur één van de duurste van Nederland. • De subsidie, de hoogte of het wegvallen hiervan. • Het vinden van nieuwe vrijwilligers. • Concurrentie van andere sporten. • Beschikbaarheid badwater op gewenste tijden niet altijd mogelijk

Visie

“In een gemeenschap die steeds losser en ongezonder wordt wil ZPCH kinderen, jeugdigen en volwassenen een honk bieden waar zij elkaar kunnen ontmoeten en stimuleren om met elkaar sport te beleven op een niveau van recreant tot topsport.”

Missie

Deze visie geeft ZPCH al ruimschoots acht jaar richting. ZPCH wil binnen deze visie ruimte geven aan iedere sporter om met plezier zijn sport te beoefenen bij een toonaangevende vereniging. Hierbij staat samenwerking en veiligheid hoog in het vaandel, en formuleren wij de missie van ZPCH als volgt:

“ZPCH ziet het als haar missie om (zwem)veiligheid in de polder te creëren door zwemvaardigheden aan te leren en daarnaast beweging te stimuleren om zo de gezondheid te bevorderen, in de overtuiging dat zwemmen hier de beste manier voor is.”

Ambities

Vanwege de opzet en de wijze waarop dit beleidsplan tot stand is gekomen, staan de ambities van de afdelingen beschreven in de afzonderlijke afdelingsplannen. Dit document geeft slechts een korte weergave van de diverse afdelingsdoelen, een volledig overzicht met de daarbij behorende acties is terug te vinden in de afdelingsplannen.

Doelstellingen

- Vergroten aantal leden bij diplomazwemmen
 - positief voor financiële situatie vereniging,
 - Kortere wachtlijsten
 - Benodigd: meer lesgevers met behulp van de andere afdelingen, want Diplomazwemmen kan dit niet alleen
- Vergroten doorstroming van leden diplomazwemmen naar andere afdelingen
 - Bekend maken met sport tijdens diplomazwemmen en tijdig betrekken ouders
 - bijvoorbeeld 'waterpolo' oefening voor tijdens het vrij zwemmen aan het einde van de les
- Verbinding tussen de afdelingen

Eén van de kansen die het bestuur ziet is verdere samenwerking tussen de afdelingen. Waar kunnen we van elkaar leren en samenwerken om te verbeteren, en ook om meer plezier te hebben.

 - versterken dwarsverbanden tussen dezelfde functies van verschillende afdelingen om hier synergie uit te halen
 - bijvoorbeeld organiseren gezamenlijke events, zoals Sportfair, zomerboost, zomerzwemmen
- Een veilig sportklimaat handhaven

ZPCH heeft van de gemeente Haarlemmermeer het predicaat "Veilig Sportklimaat" uitgereikt gekregen. Het bestuur wil verder met de implementatie hiervan en borgen dat het veilige sportklimaat ook daadwerkelijk behouden blijft.
- Uniformiteit uitstralen
 - Uniformeren van de externe communicatie

In al onze uitingen (website, social media, clubkleding, etc) hanteren we een verenigingsbrede stijl en stemmen we onze uitingen af.

Diplomazwemmen en vaardigheidszwemmen

-

Waterpolo

-

Synchroonzwemmen

-

Wedstrijdzwemmen

-